LOPPURAPORTTI

TAIVALKOSKEN TEOLLISUUSALUEEN KEHITYKSEN ASKELMERKIT (TKI-TAIVAL)

1.9.2025 – 31.8.2026



Naturpolis Oy
tekijä: Kaisu Kotaniemi

Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy
Keskuskuja 6, 93600 Kuusamo • info@naturpolis.fi • 040 860 8844

Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit (TKI-Taival)

1. HANKKEEN PERUSTIEDOT 3
2. HANKKEEN JULKINEN KUVAUS 3
3. HANKKEEN TAUSTA JA TARPEET 4
4. HANKKEEN TAVOITTEET JA TAVOITELLUT TULOKSET 4
5. HANKKEEN TOTEUTUSSUUNNITELMA 5
6. HANKKEEN KÄYTÄNNÖN TOTEUTUS 6
7. TUOTOKSET JA NIIDEN HYÖDYNTÄMINEN 7
   - 7.1. Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen tiekartta ja toimintamalli 7
   - 7.2. Teollisuusalueen toimintamallin jalkauttamiseen ja kehittämiseen liittyvät toimenpiteet ja selvitykset 8
   - 7.3. Työpajojen yhteenvedot 10
   - 7.4. Hankkeen seurantatiedot 11
   - 7.5. Loppuraportti ja ohjausryhmän pöytäkirjat 12
8. VIESTINTÄ JA TULOSTEN LEVITTÄMINEN 12
9. KUSTANNUKSET JA RAHOITUS 15
10. RAPORTOINTI, SEURANTA JA OHJAUSRYHMÄN LAUSUNTO 16
11. JATKOTOIMENPITEET 16

LIITTEET

Liite 1. Taivalkosken teollisuuspuiston kehityksen tiekartta ja toimintamalli
Liite 2. Raportti työpajoista TKI-Taival

1. HANKKEEN PERUSTIEDOT

Hankkeen nimi: Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit – (TKI-Taival)

Toteuttaja: Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy
Toteutusaika: 1.9.2025 – 31.8.2026
Toteutusalue: Taivalkosken kunta
Rahoittaja: Pohjois-Pohjanmaan liitto
Rahoitusohjelma: Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE)
Hankkeen päätavoite: Hankkeen tavoitteena oli vahvistaa Taivalkosken alueen elinvoimaa ja yritystoiminnan kehittymisedellytyksiä edistämällä teollisuusalueen kehittämistä, elinkeinorakenteen monipuolistumista sekä kestävään kehitykseen perustuvia liiketoimintamahdollisuuksia.
Keskeiset kohderyhmät:

- Taivalkosken teollisuusalueen nykyiset ja tulevat yritykset
- Alueen pk-yritykset ja yrittäjät
- Tutkimus-, kehitys- ja koulutusorganisaatiot
- Taivalkosken kunta ja muut alueelliset kehittämistoimijat

Hankkeen keskeinen sisältö: Hankkeessa toteutettiin selvityksiä, yritysyhteistyötä ja kehittämistoimenpiteitä, joilla tunnistettiin uusia investointi- ja liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti bio- ja kiertotalouden, kestävän teollisuuden sekä uusiutuvan energian teemoissa. Lisäksi hankkeessa vahvistettiin toimijoiden välistä yhteistyötä ja luotiin pohjaa jatkokehitykselle hankkeen päättymisen jälkeen.

2. HANKKEEN JULKINEN KUVAUS

Hankkeen nimi: Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit (TKI-Taival)

Hankkeen tiivistelmä:

Hankkeen tavoitteena on käynnistää Taivalkosken teollisuusalueen systemaattinen kehittäminen, mille on yhteistyössä Taivalkosken kunnan ja teollisuusalueen yritysten kanssa tunnistettu tarve. Teollisuusalueen markkinointia kehitellään parhaillaan, mutta alueen jatkokehittämisen tueksi tarvitaan tiekartta, jossa huomioidaan mm. bio- ja kiertotalouden mahdollisuudet.

Tiekartan avulla kuvataan alueen nykytila, visio ja keskeiset toimenpiteet sekä aikataulut, vastuut ja resurssit tavoitteisiin pääsemiseksi. Lisäksi kartoitetaan olemassa olevat ja puuttuvat keskeiset yhteistyökumppanit (mm. yritykset ja TKI-toimijat), määritellään seurannan mittarit ja riskienhallinta.

Lisäksi tuetaan teollisuusalueen toimintamallin jalkauttamista ja kehitystä tiekartasta nousevien toimenpiteiden tulokselliseen käytäntöön viemisen edistämiseksi. Prosessin aikana tunnistetaan kehittämistarpeita, joita voidaan viedä eteenpäin osana TKI-yhteistyötä esimerkiksi bio- ja kiertotalouteen ja resurssitehokkuuteen liittyen.

Lisätietoja: Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy

Hankkeen yhteyshenkilön yhteystiedot:
Kaisu Kotaniemi Projektipäällikkö | Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit (TKI-Taival)
+358 40 668 8375 | kaisu.kotaniemi@naturpolis.fi

Toteuttaja: Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy
Hankkeen kustannusarvio: 50 000 €, AKKE-tuki 35 000 €
Toteutusaika: 1.9.2025 – 31.8.2026

3. HANKKEEN TAUSTA JA TARPEET

Hanke päätettiin toteuttaa, koska Taivalkosken teollisuusalueella ja kunnassa tunnistettiin selkeä ja ajankohtainen tarve elinvoiman vahvistamiselle, yritystoiminnan monipuolistamiselle sekä uusien kestävien liiketoimintamahdollisuuksien luomiselle. Alueen elinkeinorakenne on perinteisesti ollut melko yksipuolinen ja altis suhdannevaihteluille, mikä on heijastunut työllisyyteen ja pitkän aikavälin kasvuun.

Taivalkoskelle on vuosien saatossa syntynyt merkittävä teollisuusalue, mutta sen kehittäminen on vaatinut uusia avauksia, systemaattista yhteistyötä sekä konkreettisia toimenpiteitä, jotta alueen potentiaali voidaan hyödyntää täysimääräisesti. Erityisesti bio- ja kiertotalouden, kestävän teollisen toiminnan sekä uusiutuvan energian ratkaisut nähtiin alueelle luontevina ja tulevaisuuden kannalta strategisesti tärkeinä kehityssuuntina.

Hankkeen valmistelussa tunnistettiin myös tarve vahvistaa yritysten, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden sekä julkisten toimijoiden välistä yhteistyötä. Ilman koordinoitua kehittämishanketta yhteistyö olisi jäänyt hajanaiseksi eikä olisi synnyttänyt riittävän vaikuttavia tuloksia alueen kilpailukyvyn parantamiseksi.

Lisäksi hanke vastaa maakunnallisiin ja alueellisiin strategisiin tavoitteisiin, kuten Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman painopisteisiin. Hankkeen avulla pystyttiin luomaan edellytyksiä yritystoiminnan kasvulle, uusille investoinneille sekä osaamisen kehittämiselle tavalla, joka tukee kestävää kehitystä ja ilmastonmuutoksen hillintää.

Yhteenvetona hanke päätettiin toteuttaa, koska se tarjosi konkreettisen ja tavoitteellisen keinon vastata Taivalkosken ja Koillismaan alueen tunnistettuihin elinvoima- ja kehittämistarpeisiin, edistää kestävää taloudellista kasvua sekä luoda pitkäjänteisiä edellytyksiä alueen yritystoiminnan uudistumiselle myös hankkeen päättymisen jälkeen.

4. HANKKEEN TAVOITTEET JA TAVOITELLUT TULOKSET

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen päätavoitteena oli vahvistaa Taivalkosken alueen elinvoimaa ja kilpailukykyä kehittämällä teollisuusalueen toimintaympäristöä sekä luomalla edellytyksiä uudelle ja kestävälle yritystoiminnalle. Tavoitteena oli vastata alueen elinkeinorakenteen haasteisiin ja tukea pitkäjänteistä taloudellista kehitystä.

Keskeiset tavoitteet olivat:

- monipuolistaa Taivalkosken elinkeinorakennetta ja vähentää yksipuoliseen toimialarakenteeseen liittyviä riskejä
- edistää bio- ja kiertotalouteen, kestävään teollisuuteen sekä uusiutuvaan energiaan liittyviä liiketoimintamahdollisuuksia
- vahvistaa yritysten, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden sekä julkisten toimijoiden välistä yhteistyötä
- lisätä alueen houkuttelevuutta yrityksille ja investoinneille
- luoda pohjaa uusille kehittämishankkeille ja jatkotoimenpiteille

Tavoitellut tulokset

Hankkeella tavoiteltiin konkreettisia tuloksia, jotka tukevat alueen elinvoiman kehittymistä myös hankkeen päättymisen jälkeen. Tavoitellut tulokset olivat sekä määrällisiä että laadullisia.
Määrällisinä tuloksina tavoiteltiin:

- uusien kehitys- ja yhteistyömallien käynnistymistä
- pk-yritysten, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden sekä muiden sidosryhmien aktiivista osallistumista hankkeen toimenpiteisiin
- uusien yritys- ja työpaikkamahdollisuuksien syntymistä hankkeen myötävaikutuksella

Laadullisina tuloksina tavoiteltiin:

- parantunutta yhteistyötä ja verkostoitumista alueen toimijoiden välillä
- lisääntynyttä tietopohjaa ja osaamista kestävistä liiketoimintamalleista
- selkeytyneitä kehittämispolkuja ja investointimahdollisuuksia Taivalkosken teollisuusalueella
- vahvistunutta alueellista veto- ja pitovoimaa

Hankkeen tulokset tukevat Taivalkosken ja Koillismaan alueen kestävää kehitystä sekä luovat edellytyksiä uusille investoinneille ja jatkohankkeille.

5. HANKKEEN TOTEUTUSSUUNNITELMA

Hankkeen toteutussuunnitelma

Hanke toteutettiin suunnitelmallisesti ja vaiheittain hankesuunnitelman mukaisesti. Toteutuksessa painotettiin tiivistä yhteistyötä alueen yritysten, sidosryhmien sekä tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden kanssa, jotta kehittämistoimenpiteet vastaisivat mahdollisimman hyvin alueen todellisiin tarpeisiin.

Toteutuksen vaiheet

Hankkeen toteutus jakautui selkeisiin kokonaisuuksiin:

1. **Nykytilan kartoitus ja lähtötilanneanalyysi**
   Hankkeen alkuvaiheessa kartoitettiin Taivalkosken teollisuusalueen nykytila, alueen yritysrakenne sekä kehittämistarpeet. Kartoituksessa hyödynnettiin aiempia selvityksiä, alueellisia strategioita sekä yrityksiltä ja sidosryhmiltä kerättyä tietoa.
2. **Yritysyhteistyö ja sidosryhmien osallistaminen**
   Hankkeen aikana toteutettiin yrityshaastatteluita, työpajoja ja keskusteluja, joiden tavoitteena oli tunnistaa yritysten kehittämistarpeita, uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä yhteistyöpotentiaalia. Yritysten lisäksi toimintaan osallistettiin tutkimus- ja koulutusorganisaatioita sekä julkisia toimijoita.
3. **Verkostoituminen ja yhteistyömallien kehittäminen**
   Hankkeessa edistettiin toimijoiden välistä verkostoitumista ja rakennettiin yhteistyömalleja, joiden avulla kehittämistyötä voidaan jatkaa myös hankkeen päättymisen jälkeen. Painopisteenä oli pitkäjänteinen yhteistyö ja tiedonvaihto.
4. **Tulosten kokoaminen ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu**
   Hankkeen loppuvaiheessa kootut tulokset analysoitiin ja dokumentoitiin. Samalla tunnistettiin jatkokehittämistarpeet ja mahdolliset uudet hankkeet tai toimenpiteet, joilla hankkeen vaikutuksia voidaan vahvistaa ja laajentaa.

Toteutustapa ja organisointi

Hankkeen toteutuksesta vastasi Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy. Hankkeen koordinoinnista vastasi nimetty projektipäällikkö, ja toteutuksessa hyödynnettiin asiantuntijapalveluja (Sweco Finland Oy) sekä sidosryhmien osaamista tarpeen mukaan. Hankkeen etenemistä seurattiin säännöllisesti ja toimenpiteitä tarkennettiin tarvittaessa hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi.

6. HANKKEEN KÄYTÄNNÖN TOTEUTUS

Mitä tavoiteltiin ja miten siinä onnistuttiin?

Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit – (TKI-Taival) -hankkeen tavoitteena oli vahvistaa Taivalkosken alueen elinvoimaa ja kilpailukykyä kehittämällä teollisuusalueen toimintaympäristöä sekä luomalla edellytyksiä uudelle ja kestävälle yritystoiminnalle. Tavoitteena oli vastata alueen elinkeinorakenteen haasteisiin ja tukea pitkäjänteistä taloudellista kehitystä.

Hanke toteutettiin 1.9.2025–31.8.2026 Naturpolis Oy:n hallinnoimana AKKE-rahoitteisena hankkeena. Hankkeen rahoittavana viranomaisena toimi Pohjois-Pohjanmaan liitto.

Hankkeeseen osallistettiin teollisuusalueella jo toimivia yrityksiä sekä myös yrityksiä, jotka voisivat siirtää toimintaansa alueelle. Lisäksi hankkeen aktiviteeteissa mukana olivat Naturpoliksen yrityskehittäjä, Taivalkosken kunnan teknisen palvelun henkilökuntaa, kunnanjohtoa sekä kuntapoliitikkoja.

Hankkeessa laadittiin Taivalkosken Teollisuuspuistolle kehityksen tiekartta ja toimintamalli. Dokumentissa kuvattiin alueen nykytila, keskeiset toimijat ja kehittämisen suunta. Tiekarttaan kirjattiin teollisuuspuiston kehittämisen keskeiset lyhyen (2026–2027), keskipitkän (2028–2030) ja pitkän (2030–2036) aikavälin toimenpiteet. Teollisuuspuiston toimintamalli laadittiin yhdessä avainhenkilöiden kanssa. Toimintamalli on yksinkertainen mutta jatkuva yhteistyörakenne, jossa Naturpolis toimii käytännön koordinaattorina ja yrityksillä on aktiivinen rooli kehittämisessä. Taivalkosken kunta vastaa alueen strategisesta ohjauksesta ja kokonaiskoordinaatiosta.

Hankkeen viestintä oli aktiivista ja monikanavaista. Tuloksia esiteltiin julkisissa tilaisuuksissa, eri sidosryhmien kokouksissa, artikkeleissa, sosiaalisissa medioissa ja paikallislehdessä. Kohderyhmiltä saatu palaute oli erittäin myönteinen, keskiarvoksi muodostui 4,66/5,0.

Hankkeen voidaan sanoa saavuttaneensa tavoitteensa hyvin. Taivalkosken teollisuuspuiston toimijoille on muodostettu selkeä toimintamalli sekä luotu alueen kehitysaskeleet lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Lisäksi hanke vahvisti alueen yritysten yhteistyöhenkeä ja loi uusia toimintamalleja. Vaikka yksi alkuperäisistä määrällisistä tavoitteista, uuden yrityksen syntyminen hankkeen myötävaikutuksella, ei toteutunut, hanke loi vahvan perustan uusille kehittämistoimenpiteille, investoinneille ja kiertotalouteen perustuvalle liiketoiminnalle myös hankkeen päättymisen jälkeen.

Ohjausryhmätyöskentely

Jäsenet:
Jukka Kivelä, puheenjohtaja, Autohuolto J. Kivelä Oy, Taivalkoski
Vesa Hannila, varapuheenjohtaja, Taivalkosken kunta, käyttöpäällikkö
Matti Kivelä, jäsen, Naturpolis Oy, yrityskehittäjä, Taivalkoski
Juha Tasala, varajäsen, Taivalkosken kunta, yhdyskuntapäällikkö

Rahoittajan edustaja: Heikki Laukkanen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, aluekehitysasiantuntija

Muut:
Jari Hentilä, Naturpolis Oy, toimitusjohtaja
Kirsi Kuosku, Naturpolis Oy, aluekehityspäällikkö
Kaisu Kotaniemi, Natupolis Oy, projektipäällikkö
lisäksi viimeisessä kokouksessa Marina Taivalkoski, Kuusamon kaupunki, projektisihteeri

Ohjausryhmän kokoukset:

1. kokous 30.10.2025
2. kokous 21.1.2026
3. kokous 14.4.2026
4. kokous 18.8.2026

Asiantuntijatyö

Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy ja sen hallinnoima Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit – TKI-Taival -hanke hankki asiantuntijapalveluna Tiekartta ja toimintamallin -selvitystyön.

Kilpailutus suoritettiin avoimena tarjouskilpailuna Cloudia-tarjouspalvelujärjestelmässä. Määräaikaan 21.11.2025 mennessä saapui seitsemän (7) tarjousta, joista pisteytysarvioinnin jälkeen päätettiin hankkia asiantuntijatyö ostopalveluna parhaat pisteet saaneelta Sweco Finland Oy:ltä.

Asiantuntijatyö 10.12.2025 – 16.4.2026

Sweco Finland Oy:n työryhmän jäsenet:
Projektijohtaja Tommi Lampikoski
Projektipäällikkö Sanna Uolamo-Uusitalo
Asiantuntija Tomas Norrena
Neuvonantaja Nina Aarras

Aloituskokous 8.1.2026 Teams
Haastattelut 1. – 25.2.
Työkokous 3.3. Teams
Työpaja 1 12.3. Atlantia Worksin neuvottelutila
Työpaja 2 24.3. Teams + OSAO Auditorio
Esittelytilaisuus 16.4. Teams + OSAO Auditorio
22.5.2026 Kokous kunnan johdon ja Naturpoliksen johdon kanssa käytännön vastuutuksista ja toimenpiteistä, toimintamallin viimeistely ja hyväksyminen.

Sidosryhmät

Taivalkosken kunnan johto ja tekniset palvelut
Teollisuuspuiston yritykset
Kunnallispoliitikot
Yrittäjäyhdistys
Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy

Välilliset sidosryhmät

Teollisuuspuiston asiakkaat
Teollisuuspuiston omakotitaloasukkaat

7. TUOTOKSET JA NIIDEN HYÖDYNTÄMINEN

Hankkeen tuotokset

7.1. Taivalkosken teollisuuspuiston kehityksen tiekartta ja toimintamalli (liite 1)

Tiekartta sisältää alueen nykytila-analyysin sekä kehittämissuunnitelman lyhyelle (2026 – 2027) keskipitkälle (2028 – 2030) ja pitkälle (2030 – 2036) aikavälille. Lyhyen aikavälin toimenpiteet aloitettiin välittömästi, esimerkiksi yhteisen piknik -tapahtuman järjestäminen ja yhteisen WhatsApp viestintäkanavan perustaminen.

Arvio yhteisesti tarvittavista palveluista koostui perustuen yrityshaastatteluihin sekä työpajojen antiin. Yhteisiä palveluita kaivattiin jätehuoltoon ja kierrätykseen liittyen, mutta myös yhteisiä pesu-, huolto- ja muita tukitiloja helpottamaan kaluston ylläpitoa ja uusien yritysten sijoittumista. Nämä seikat on nostettu lyhyen aikavälin toimenpiteisiin.

Tiekarttatyön pohjalta nostettiin neljä suositusta kehityksen tueksi:
1. Roolien selkeyttäminen ja viestinnän vahvistaminen
2. Yritysyhteistyön tiivistäminen ja työvoiman joustavuus
3. Nopeiden kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen
4. Vetovoiman ja tunnettuuden systemaattinen kehittäminen

7.2.Teollisuusalueen toimintamallin jalkauttamiseen ja kehittämiseen liittyvät toimenpiteet ja selvitykset

Teollisuuspuiston toiminta- ja ohjausmalli uudistettiin yksinkertaiseksi mutta jatkuvaksi yhteistyörakennemalliksi, jossa Taivalkosken kunta vastaa alueen strategisesta ohjauksesta ja kokonaiskoordinaatiosta. Naturpolis toimii käytännön koordinaattorina ja yrityksillä on aktiivinen rooli kehittämisessä.

Teollisuuspuiston toimintamallin jalkauttamista ja kehittämistä koskevassa selvitystyössä kartoitettiin teollisuuspuiston nykytila, palvelut ja yhteistyörakenteet, määriteltiin alueen yhteinen tavoitetila sekä laadittiin konkreettinen toimenpideohjelma vastuu-, aikataulu-, seuranta- ja riskienhallintatietoineen.

Tiekartta toimii toimintamallin käytännön jalkauttamisen työvälineenä. Toimenpiteet on jaettu lyhyelle aikavälille 2026–2027, keskipitkälle aikavälille 2028–2030 ja pitkälle aikavälille 2030–2036. Toimenpiteille on määritelty vastuutahot, aikataulut, mittarit, keskeiset riskit ja riskienhallintakeinot.

7.2.1. Hallinnollisen ohjauksen selvitys

Hallinnollinen ohjaus selvitettiin ja kuvattiin teollisuuspuiston toiminta- ja ohjausmallissa. Mallissa:
Taivalkosken kunta vastaa teollisuuspuiston strategisesta ohjauksesta, kokonaiskoordinaatiosta sekä infrastruktuurin, tonttien ja palveluiden kehittämisen mahdollistamisesta.
Naturpolis vastaa käytännön koordinoinnista, toimii yritysten ensisijaisena yhteyspisteenä, ylläpitää yritysverkostoa sekä edistää yritysten kehittämistä, verkostoitumista ja rahoitusmahdollisuuksia.
Taivalkosken kunta ja Naturpolis tekevät yhteistyötä strategisessa suunnittelussa ja yritysten kehittämistarpeiden konkretisoinnissa.
Yritykset toimivat aktiivisina kehittäjinä, tuovat esiin tarpeitaan ja osallistuvat yhteisten toimenpiteiden toteuttamiseen.
Oppilaitokset vastaavat osaamis-, koulutus- ja TKI-yhteistyöstä.

Ohjausmalliin sisältyvät lisäksi Naturpoliksen koordinoimat vuosittaiset teollisuuspuiston yrityskohtaiset keskustelut, havaintojen raportointi kunnalle ja Naturpolikselle, yhteiset viestintäkanavat, 1–2 yhteistä yritystapaamista vuodessa sekä yrityskohtaiset vierailut. Roolit on koottu toimijakohtaisesti siten, että kunnan vastuulla ovat erityisesti infrastruktuuri ja yritysyhteistyö, Naturpoliksen vastuulla koordinointi, yrityskehitys, hankkeet ja rahoitus sekä yritysten vastuulla kehittämistarpeiden esiin tuominen ja yhteistyöhön osallistuminen.

7.2.2. Yritysten näkökulma ja tarpeet

Yritysten näkökulma selvitettiin yrityshaastatteluilla. Haastatteluihin kutsuttiin 16 alueella toimivaa organisaatiota eri toimialoilta, ja helmikuussa 2026 toteutettuihin yksilöhaastatteluihin osallistui seitsemän organisaatiota. Lisäksi kiinteistöyhtiötä kuultiin osana hanketta.

Haastattelujen perusteella teollisuuspuiston vahvuuksiksi tunnistettiin muun muassa vakiintunut ja monipuolinen yrityskanta, toimiva perusinfrastruktuuri, laajentumismahdollisuudet sekä yritysten välinen käytännön yhteistyö. Keskeisiksi tarpeiksi ja haasteiksi tunnistettiin:

- osaavan työvoiman saatavuus
- raskaan kaluston polttoainejakelun puute
- jätehuollon ja kierrätyksen kehittäminen
- yhteisten pesu-, huolto- ja hallitilojen tarve
- opastuksen, karttatietojen, kunnossapidon ja alueen yleisilmeen parantaminen

- kevyen liikenteen yhteyksien kehittäminen
- uusien yritysten, investointien ja alihankintaverkostojen vähäisyys
- säännöllisemmän vuoropuhelun ja kunnan aktiivisemman kehittäjäroolin tarve.

Yritykset toivoivat erityisesti säännöllisiä yrityskäyntejä, suoraa yhteydenpitoa, kehittämistarpeiden jatkuvaa kartoittamista sekä konkreettisten toimenpiteiden etenemisen varmistamista. Yritysten mukaan kehittämisen tulee olla pitkäjänteistä, ennakoivaa ja yritysten todellisiin tarpeisiin perustuvaa. Haastatteluissa esiin nousseet tarpeet siirrettiin toimintamalliin ja toimenpidetiekarttaan muun muassa yritysvierailuina, työvoimatarpeiden kartoituksena, palvelu- ja toimitilatarpeiden selvittämisenä, opastuksen kehittämisenä sekä logistiikka-, jakelu- ja kierrätysratkaisujen valmisteluna.

7.2.3. Palveluihin ja infrastruktuuriin liittyvät palvelut ja vastuut

Teollisuuspuiston nykyiseen perusinfrastruktuuriin kuuluvat muun muassa tiet, kunnallistekniikka, sähkö, kaukolämpö ja valokuitu. Alueella on teollisuustontteja ja laajentumismahdollisuuksia.

Palvelu- ja infrastruktuuritoimenpiteiden vastuut on määritelty tiekartassa seuraavasti:

Palvelu tai infrastruktuuri	**Raportissa määritelty vastuu**
Opastus, viitoitus ja karttapalvelut	Taivalkosken kunta vastaa, Naturpolis tukee
Yhteisten pesu-, huolto- ja hallitilojen tarveselvitys	Naturpolis koordinoi, yritykset osallistuvat
Tonttitarjonta ja tonttien käyttöönoton sujuvoittaminen	Taivalkosken kunta
Sähköautojen latauspisteet	Taivalkosken kunta ja/tai yksityiset toimijat
Työvoimatarpeiden kartoitus ja oppilaitosyhteistyö	Naturpolis, yritykset ja oppilaitokset
Logistiikka-, jakelu- ja kierrätysratkaisut	Yritykset, Naturpolis ja Taivalkosken kunta
Rautatieyhteyden edistämisen selvitys	Taivalkosken kunta ja julkiset toimijat
Kevyen liikenteen väylien kehittäminen	Taivalkosken kunta
Uudet rakennukset ja hallit	Kiinteistöyhtiö yleisen roolituksen mukaisesti
Pitkän aikavälin energiainfrastruktuurin kehittäminen	Kunta, energiayhtiöt ja yritykset

Lyhyen aikavälin tiekartassa on lisäksi määritelty toimenpiteiden seurannan mittarit, kuten toteutettujen opasteiden määrä, karttapalvelujen päivitys, palvelutarveselvityksen valmistuminen, tonttien käsittelyajat, latauspisteiden määrä ja yhteisten logistiikka- tai kierrätysratkaisujen määrä.

Toimintamallin jalkauttamista varten laadittiin vastuutettu ja aikataulutettu toimenpideohjelma sekä määriteltiin jalkauttamisen yhteistyö-, viestintä- ja seurantakäytännöt.

Toimintamallin käytännön jalkauttaminen käynnistettiin hankeaikana:

- nimettiin teollisuuspuiston yhteyshenkilöksi yrityskehittäjä Matti Kivelä, Naturpolis Oy
- yrityskehittäjä ja projektipäällikkö toteuttivat 11 yhteistä yritysvierailua alueen yrityksissä
- avattiin uusi viestintäkanava WhatsApp -ryhmä alueen yritysten, kunnan ja yhteyshenkilön välille
- järjestettiin 11.6.2026 Teollisuuspuiston yhteinen Piknik -tapahtuma alueen yrittäjille sekä yrityksissä työskenteleville perheineen
- hankittiin Taivalkosken Teollisuuspuiston brändikuvaukset sekä erillisenä optiona lyhyiden esittely- ja somevideoiden tuotanto. Kuvamateriaalia käytetään Teollisuuspuiston markkinointi- ja viestintäkäyttöön, kuten esitteisiin, verkkosivuille, sosiaaliseen mediaan ja mediaviestintään
- Suunniteltiin ja painatettiin Taivalkosken Teollisuuspuiston esite

Toimenpiteiden etenemistä seurataan tiekartassa määritellyillä mittareilla ja ne raportoidaan Naturpoliksen sekä Taivalkosken kunnan johdolle.

7.3. Työpajojen yhteenvedot

Hankkeessa järjestettiin kaksi Taivalkosken teollisuuspuiston kehittämistä tukevaa työpajaa maaliskuussa 2026. Työpajojen tavoitteena oli osallistaa alueen keskeiset toimijat teollisuuspuiston nykytilan, kehittämistarpeiden sekä tulevan toiminta- ja ohjausmallin ja toimenpidetiekartan valmisteluun. Työskentely eteni nykytilan ja kehittämiskohteiden tunnistamisesta toimenpiteiden priorisointiin sekä niiden aikataulujen, vastuiden, seurannan ja riskienhallinnan täsmentämiseen.

Työpaja 1
Aika: 12.3.2026 klo 9.00–11.00
Paikka: Atlantia Worksin neuvotteluhuone, Taivalkosken teollisuuspuisto, Konepajantie 1, Taivalkoski
Osallistujamäärä: 12 henkilöä

Ensimmäisessä työpajassa käytiin läpi Taivalkosken teollisuuspuiston nykytilaa, keskeisiä vahvuuksia ja kehittämishaasteita ennakkomateriaalin pohjalta. Osallistujat täydensivät esitettyä tilannekuvaa sekä tunnistivat ja priorisoivat alueen keskeisiä kehittämistarpeita ja mahdollisia ratkaisuja. Työskentelyssä korostuivat erityisesti osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen, teollisuuspuiston vetovoiman ja tunnettuuden kehittäminen, yritysten välisen yhteistyön tiivistäminen sekä alueen peruspalvelujen ja infrastruktuurin kehittäminen. Konkreettisina kehittämiskohteina käsiteltiin muun muassa polttoainejakelua, jätehuoltoa ja kierrätystä, opastusta, saavutettavuutta sekä yhteisiä palvelu- ja toimitilaratkaisuja.

Työpajassa määriteltiin lisäksi suuntaviivoja teollisuuspuiston tulevalle toimintamallille ja toimenpidetiekartalle. Tavoitteeksi asetettiin toimijoiden roolien selkeyttäminen, yhteisen tekemisen vahvistaminen, kiertotalousratkaisujen ja sivuvirtojen hyödyntämisen edistäminen sekä nopeasti toteutettavien, näkyvien kehittämistoimenpiteiden käynnistäminen.

Työpajan fasilitaattorina toimi Sweco Finland Oy:n edustaja. Osallistujat edustivat Taivalkosken kuntaa, Naturpolista, kunnallispolitiikkaa, alueen yrityksiä sekä Oulun yliopiston Kerttu Saalasti Instituuttia. Työpajan ohjelma koostui yhteisestä avauksesta ja pohjustuksesta sekä kahdesta työpajatehtävästä. Ensimmäisessä tehtävässä tarkennettiin alueen vahvuuksia ja haasteita. Toisessa tehtävässä arvioitiin alustavaa toimintamallia ja tiekarttaa, tunnistettiin puuttuvia toimenpiteitä sekä valittiin tärkeimmät lyhyen ja keskipitkän aikavälin kehittämistoimenpiteet. Yksityiskohtainen ohjelma on esitetty työpajojen yhteenvetoraportissa.

Työpaja 2
Aika: 24.3.2026 klo 9.00–10.30
Paikka: OSAO:n auditorio, Jokijärventie 2, Taivalkoski, sekä Teams-etäyhteys
Osallistujamäärä: 8 henkilöä

Työpajaan osallistui edustajia Taivalkosken kunnasta, Naturpoliksesta ja Sweco Finland Oy:stä. Toisessa työpajassa viimeisteltiin Taivalkosken teollisuuspuiston kehittämisen toimintamallia ja toimenpidetiekarttaa yhdessä avaintoimijoiden kanssa. Työpajan tavoitteena oli muodostaa yhteinen näkemys keskeisistä kehittämistoimenpiteistä, niiden aikatauluista ja prioriteeteista, vastuutahoista sekä seurannan ja riskienhallinnan periaatteista.

Työpajassa tarkastettiin ja tarkennettiin vuosille 2026–2030 laadittuja alustavia toimenpidetiekarttoja. Samalla arvioitiin toimenpiteiden realistisuutta, toteuttamisjärjestystä ja keskeisiä toteuttamisen edellytyksiä. Lyhyen ja keskipitkän aikavälin toimenpiteiden lisäksi työpajassa laadittiin pitkän aikavälin, vuosia 2030–2036 koskeva toimenpidetaulukko.

Työpajan tuloksena syntyivät päivitetty toiminta- ja ohjausmalli sekä aikataulutettu ja vastuutettu toimenpidetiekartta. Ne muodostavat pohjan teollisuuspuiston kehittämistoimenpiteiden käytännön toteutukselle, seurannalle ja toimijoiden väliselle yhteistyölle.

Työpajan ohjelmaan sisältyivät yhteinen avaus, päivitetyn toimintamallin ja tiekarttojen esittely, työpajatyöskentely, tulosten yhteinen purku sekä työpajan päätös. Yksityiskohtainen ohjelma on esitetty työpajojen yhteenvetoraportissa.

Työpajojen raportointi

Työpajojen toteutuksesta on laadittu erillinen **Työpajojen 1 ja 2 yhteenvetoraportti,** joka toimitetaan loppuraportin liitteenä. Yhteenvetoraportissa kummastakin työpajasta on oma erillinen osionsa, joka sisältää:

- työpajan ajankohdan ja toteutuspaikan;
- osallistujamäärän;
- työpajan ohjelman;
- tiivistelmän käsitellyistä sisällöistä;
- kuvauksen työskentelystä ja keskeisistä tuloksista.

7.4. Hankkeen seurantatiedot

HANKKEEN SEURANTATIEDOT			toteuma
1. Käynnistyvät kokeilut (kpl)	2 kpl		3
2. Uusi toimintamalli tai käynnistyvä kehitysprosessi	☑ Kyllä	☐ Ei	
3. Hankkeeseen osallistuvat pk-yritykset	10 kpl		25
4. Hankkeeseen osallistuvat tutkimus- ja koulutusorganisaatiot	4 kpl		3
5. Hankkeeseen osallistuvat muut organisaatiot	1 kpl		3
6. Myötävaikutuksella syntyneet uudet yritykset	1 kpl		0
joista naisten perustamia	0,5 kpl		0
7. Myötävaikutuksella syntyneet uudet työpaikat	2 kpl		0
joista naisten	1 kpl		0
8. Hanke edistää alueen elinvoimaa ☑ Alueen veto-/pitovoima ☐ Osaava työvoima ☑ Elinkeinorakenteen uudistuminen ja monipuolistuminen ☐ Osallisuus ja hyvinvointi (tasa-arvo, eri väestöryhmät)			
9. Hanke edistää kansainvälistä toimintaa	☐ Kyllä	☑ Ei	Ei
10. Hanke tukee ilmastonmuutoksen hillintää tai siihen sopeutumista	☑ Kyllä	☐ Ei	Kyllä
11. Hanke edistää asukkaiden ja/tai yritysten digitaalisia palveluita ja niiden saavutettavuutta	☐ Kyllä	☑ Ei	Ei
12. Hanke edistää ylialueellista yhteistyötä	☑ Kyllä	☐ Ei	Kyllä

Hankeaikana aloitetut kokeilut

- Teollisuuspuiston yhteinen piknik-tapahtuma 11.6.
- Teollisuuspuiston, Taivalkosken kunnan edustajan sekä Naturpoliksen yhteyshenkilön WhatsApp viestintäkanava perustettu 24.8.
- vuosittaiset yhteyshenkilön yritysvierailut

Uusi toimintamalli on dokumentoitu hankkeen päätuotoksessa – tiekartta ja toimintamalli.

Hankkeen toteutukseen osallistui yrityksiä yhteensä 25, tutkimus- ja koulutusorganisaatioita kolme sekä muita organisaatioita osallistui kolme.

Taivalkosken kunnan elinkeinorakenne monipuolistuu, kun kiertotalouden tunnistetuista mahdollisuuksista syntyy uutta liiketoimintaa. Kiertotalous ja uusiutuvan energian käyttö edistävät ilmaston muutokseen sopeutumista. Tiekartan keskipitkän aikavälin (2028–2030) toimenpiteissä on huomioitu kiertotalous ja uusiutuvan energian ratkaisujen kehittäminen: Tiekartan kohta 6. Logistiikka ja kiertotalous: Teollisuuspuiston kehittäminen kiertotalouden ja uusiutuvan energian keskukseksi. Sivuvirtojen hyödyntämisen edistäminen ja materiaalikiertojen vahvistaminen. Jakeluratkaisujen (ml. yhteinen jakeluvarasto) ja materiaalivirtojen kehittäminen. Uusiutuvan energian ratkaisujen (esim. aurinkoenergia) käyttöönotto. Hanke on edistänyt ylialueellista yhteistyötä muun muassa muiden teollisuuspuistojen kanssa verkostoitumalla sekä osallistamalla yliopistotutkijan mukaan hankkeeseen.

Kaivostoimintaan liittyen Naturpolis tulee jättämään syyskuussa 2026 hankehakemuksen asiantuntijatyönä tehtävään Taivalkosken kunnan kaivostoimialan valmistautumiseen liittyvään kehityshankkeeseen.

Dokumentointi hankkeen aktiviteeteista sekä osallistuneista organisaatioista löytyy Naturpoliksen hallinnoimasta Hakosalo -järjestelmästä.

7.5. Loppuraportti ja ohjausryhmän pöytäkirjat

Loppuraportti liitteineen sekä ohjausryhmän pöytäkirjat (4 kpl) liitetään maksatushakemuksen liitteiksi.

8. VIESTINTÄ JA TULOSTEN LEVITTÄMINEN

Hankkeen viestintää toteutettiin monikanavaisesti koko toteutusajan. Viestintä jakautui hankkeen yleiseen näkyvyyteen ja perustiedottamiseen, kohdennettuun sidosryhmäviestintään, yritysten ja muiden toimijoiden osallistamiseen, tulosten julkistamiseen sekä verkostoitumiseen ja vertailutiedon hankintaan. Keskeisiä kohderyhmiä olivat Taivalkosken teollisuuspuiston yritykset, kunnan johto ja päätöksentekijät, kunnan eri toimialat, seudulliset kehittämistoimijat, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, muut yrityspuistot, kuntalaiset sekä tiedotusvälineet.

Hankkeen näkyvyys ja perustiedottaminen

Hankkeen käynnistymisestä tiedotettiin syksyllä 2025 useissa kanavissa. Hankejuliste asetettiin 16.9.2025 esille Naturpoliksen Kuusamon ja Taivalkosken toimipisteisiin. Naturpoliksen verkkosivuilla julkaistiin hankkeen esittely 17.9.2025 ja Pohjois-Pohjanmaan liiton verkkosivuilla hankkeen julkinen tiivistelmä 1.10.2025. Hanke sai näkyvyyttä myös Koillissanomissa 15.10.2025 artikkelissa, jossa haastateltiin Taivalkosken kunnanjohtajaa.

Helmikuussa 2026 hankkeesta tiedotettiin uudelleen Taivalkosken kunnan verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa 11.2.2026, Naturpoliksen Ajankohtaista-sivulla 18.2.2026 sekä Naturpoliksen Facebook- ja Instagram-kanavissa 20.2.2026. Viestinnällä tehtiin näkyväksi hankkeen etenemistä ja valmisteltavaa Taivalkosken teollisuuspuiston toimintamallia ja kehittämisen tiekarttaa.

Sidosryhmäviestintä ja toimijoiden osallistaminen

Hanketta, sen tavoitteita, etenemistä ja tuloksia esiteltiin kohdennetusti keskeisille sidosryhmille. Hanke-esittelyjä järjestettiin seuraavasti:

- Seudullinen kehittämisryhmä 19.9.2025;
- Taivalkosken kunnanjohtaja 24.9.2025;
- Taivalkosken kunnan tekninen johtaja, käyttöpäällikkö ja yhdyskuntatekniikan päällikkö 3.10.2025;
- Työllisyyspalvelut 6.10.2025;
- Itä-Suomen puupaneeli / Luonnonvarakeskus Joensuu 5.11.2025 osana Itäisen Suomen puutuoteklusterin toimintaa;

- Taivalkosken kunnanhallitus 10.2.2026;
- Seudullinen kehittämisryhmä 28.5.2026, jolloin esiteltiin hankkeen tulokset.

Kohdennetulla viestinnällä välitettiin tietoa hankkeen etenemisestä kunnan johdolle, päätöksentekijöille, teknisille palveluille, työllisyyspalveluille sekä seudullisille ja valtakunnallisille kehittämisverkostoille. Samalla sidosryhmiltä saatiin näkemyksiä teollisuuspuiston kehittämiseen ja hankkeen tuotosten jatkohyödyntämiseen.

Hankkeen osallistavaan viestintään kuuluivat myös kaksi työpajaa. Ensimmäinen työpaja järjestettiin 12.3.2026 Taivalkosken teollisuuspuistossa, ja siihen osallistui 12 henkilöä. Toinen työpaja järjestettiin 24.3.2026 OSAOn auditoriossa ja Teams-yhteydellä, ja siihen osallistui kahdeksan henkilöä. Työpajassa viimeisteltiin toimintamallia ja tiekarttaa sekä täsmennettiin toimenpiteiden aikatauluja, vastuita ja seurantaa. Työpajat toimivat sekä kehittämistyön välineinä että vuorovaikutteisina tiedonvaihdon tilaisuuksina.

Tulosten julkistaminen ja hankkeen etenemisestä tiedottaminen

Hankkeen tuotosten kaikille avoin esittelytilaisuus järjestettiin 16.4.2026. Tilaisuudessa esiteltiin Taivalkosken teollisuuspuiston nykytila, yrityshaastattelujen keskeiset tulokset, uusittu toiminta- ja ohjausmalli, lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin toimenpidetiekartat sekä asiantuntijatyössä muodostetut havainnot ja suositukset.

Esittelytilaisuudesta tiedotettiin 8.4. ja 15.4.2026 Naturpoliksen ja Taivalkosken kunnan Facebook- ja Instagram-kanavissa. Teollisuuspuiston yrityksille lähetettiin lisäksi erillinen kohdennettu kutsu. Paikallislehden (Koillissanomat) toimittaja osallistui avoimeen tulosten julkistamistilaisuuteen, ja hankkeesta sekä sen tuotoksista julkaistiin artikkeli 17.4.2026. Näin hankkeen tulokset välittyivät myös alueen asukkaille ja muille paikallisille toimijoille.

Hankkeen etenemisestä ja asiantuntijatyön tuloksista julkaistiin uutinen Naturpoliksen Ajankohtaista-sivulla 19.5.2026 ja Taivalkosken kunnan Ajankohtaista-sivulla 26.5.2026. Hankkeen päättymisen yhteydessä julkaistavassa uutisessa em. sivuilla kerrotaan valmistuneiden tuotosten lisäksi, mitkä asiat ovat käynnistyneet, miten vastuut jatkuvat hankkeen jälkeen ja mihin yritykset voivat osallistua.

Verkostoituminen ja vertailutiedon hankinta

Hankkeen viestintään ja sidosryhmätyöhön sisältyi osallistuminen kahteen teollisuuden ja elinkeinoelämän tapahtumaan. Tapahtumissa tehtiin hanketta ja Taivalkosken teollisuuspuistoa tunnetuksi, muodostettiin uusia kontakteja sekä hankittiin vertailutietoa muiden teollisuus- ja yritysalueiden kehittämisestä.

Northern Power Business Forum / Nordic Hydrogen Week 12.2.2026

Tapahtumassa verkostoiduttiin teollisuuden, energia-alan ja yritysalueiden kehittämisen toimijoiden kanssa. Tapahtuman yhteydessä:

- muodostettiin yhteys Oulun yliopiston Kerttu Saalasti Instituutin tutkijaan, joka saatiin mukaan hankkeen työpajaan
- tavattiin Utajärven yrityspuiston edustaja
- tavattiin Air Liquiden edustaja

Tapahtuma tuki hankkeen asiantuntija- ja sidosryhmäverkoston laajentamista erityisesti teollisuuspuistojen kehittämisen, tutkimusyhteistyön ja energia-alan näkökulmista.

Pohjoinen Teollisuus -tapahtuma 20.5.2026

Tapahtumaan osallistumisen tavoitteena oli verkostoitumisen lisäksi arvioida, miten muut kunnat ja yrityspuistot markkinoivat teollisuusalueitaan sekä soveltuuko Pohjoinen Teollisuus -tapahtuma Taivalkosken teollisuuspuiston tulevaksi markkinointi- ja verkostoitumiskanavaksi.

Tapahtumassa tavattiin seuraavien organisaatioiden edustajia:

- Kalajoen sataman yrityspuisto
- Ruukin yrityspuisto, Siikajoki
- Limingan kunta ja teollisuustonttien markkinointi
- Kiuruveden kaupunki ja 3K-hanke
- Oulun ammattikorkeakoulu TKI-toiminta

Tapaamisissa saatiin vertailutietoa muun muassa yritysalueiden markkinoinnista, yrityspuistojen toimintamalleista, teollisuustonttien esittelystä sekä kuntien, kehittämishankkeiden ja TKI-organisaatioiden yhteistyöstä.



Teollisuuspuiston yritysyhteisölle suunnattu Piknik 11.6.2026

Taivalkosken teollisuuspuiston yrityksissä työskenteleville henkilöille ja heidän perheilleen järjestettiin 11.6.2026 yhteinen piknik-tapahtuma.

Tapahtuma tarjosi alueen yritysten henkilöstölle ja perheille mahdollisuuden epämuodolliseen kohtaamiseen ja vahvisti teollisuuspuiston yhteisöllisyyttä.

Tapahtumaan osallistui 24 aikuista ja 6 lasta.

Visuaalisen markkinointimateriaalin tuottaminen

Hankkeessa hankittiin Taivalkosken teollisuuspuistosta ammattimaiset brändikuvaukset. Hankintaan sisällytettiin lisäksi erillinen optio lyhyiden esittely- ja sosiaalisen median videoiden tuottamisesta. Tuotettua kuvamateriaalia hyödynnetään teollisuuspuiston pitkäjänteisessä markkinoinnissa ja viestinnässä muun muassa esitteissä, verkkosivuilla, sosiaalisen median kanavissa ja mediaviestinnässä.



Taivalkosken Teollisuuspuisto tarjoaa yrityksille sujuvan ympäristön kasvaa.

Kuvamateriaalin avulla vahvistetaan teollisuuspuiston visuaalista ilmettä, tunnettuutta ja vetovoimaa sekä tuodaan esille alueen yrityksiä, toimintaympäristöä, infrastruktuuria ja sijoittumismahdollisuuksia. Materiaali jää Naturpoliksen ja Taivalkosken kunnan käyttöön

myös hankkeen päättymisen jälkeen, joten se tukee hankkeessa käynnistetyn markkinointi- ja viestintätyön jatkuvuutta. Tämä vastaa myös laaditun kehittämismallin tavoitetta vahvistaa alueen markkinointia, houkuttelevuutta ja investointien edistämistä.

Viestinnän yhteenveto

Hankkeen viestintä kattoi hankkeen koko elinkaaren käynnistymisestä tulosten julkistamiseen ja loppuviestintään. Viestinnässä yhdistettiin verkkosivut, sosiaalinen media, paikallismedia, suorat yrityskutsut, kohdennetut sidosryhmäesitykset, työpajat, avoin tulostilaisuus sekä valtakunnalliset verkostoitumistapahtumat.

Viestinnän avulla hankkeen tavoitteista, etenemisestä ja tuloksista välitettiin tietoa sekä Taivalkosken teollisuuspuiston yrityksille ja kunnan päätöksentekijöille, että laajemmalle yleisölle. Vuorovaikutteinen viestintä tuki yritysten ja muiden sidosryhmien osallistumista toimintamallin ja tiekartan valmisteluun. Tapahtumaosallistumisilla puolestaan vahvistettiin hankkeen verkostoja ja hankittiin vertailutietoa teollisuusalueiden kehittämisestä ja markkinoinnista.

Hankkeessa tuotettu brändikuvamateriaali muodostaa konkreettisen ja hankkeen jälkeenkin hyödynnettävän aineistopohjan Taivalkosken teollisuuspuiston markkinoinnille, verkkoviestinnälle, sosiaalisen median sisällöille ja mediaviestinnälle.

9. KUSTANNUKSET JA RAHOITUS

Hanke toteutettiin rahoituspäätöksen mukaisena kertakorvaushankkeena.

Rahoituspäätöksessä hyväksytty kustannusarvio

Kustannuslaji	**Euroa**
Palkkakustannukset	29 000
Ostopalvelut	17 000
Matkakustannukset	729
Välilliset kustannukset	3 271
Yhteensä	**50 000**

Rahoitussuunnitelma

Rahoituslähde	**Euroa**	**Osuus**
AKKE-rahoitus	35 000	70 %
Kuntarahoitus	15 000	30 %
Yhteensä	**50 000**	**100 %**

Pohjois-Pohjanmaan liitto on myöntänyt hankkeelle 35 000 euroa Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen määrärahasta (AKKE, momentti 32.30.40.1) alueellisen TKI-toiminnan tukemiseen. Tuen osuus on 70 prosenttia hankkeen hyväksytystä 50 000 euron kokonaiskustannusarviosta.

Hanke toteutettiin hyväksytyn hankesuunnitelman ja rahoituspäätöksen mukaisesti. Rahoituspäätöksessä määritellyt tuotokset toteutettiin, ja niiden toteutuminen osoitetaan loppuraportilla ja sen liitteillä. Kertakorvausmallissa tuen maksaminen perustuu tuotosten toteutumiseen eikä tosiasiallisesti syntyneiden kustannusten kustannuslajikohtaiseen raportointiin. Maksatushakemuksessa ilmoitetaan rahoituspäätöksessä hyväksytyiksi kokonaiskustannuksiksi 50 000 euroa ja haetaan myönnetty AKKE-tuki 35 000 euroa.

10. RAPORTOINTI, SEURANTA JA OHJAUSRYHMÄN LAUSUNTO

Hanke toteutettiin hyväksytyn hankesuunnitelman ja rahoituspäätöksen mukaisesti. Hankkeen etenemistä, tavoitteiden ja tuotosten toteutumista sekä tulevia toimenpiteitä seurattiin säännöllisesti ohjausryhmässä.

Taivalkosken teollisuusalueen kehityksen askelmerkit – (TKI-Taival) -hankkeen ohjausryhmä kokoontui hankkeen toteutusaikana neljä kertaa. Kokouksissa käsiteltiin muun muassa hankkeen sisällöllistä etenemistä, rahoituspäätöksessä määriteltyjen tuotosten valmistumista, aikataulua, kustannusarvion kokonaistilannetta, viestintää, tulevien toimenpiteiden toimintasuunnitelmia sekä mahdollisia riskejä ja muutostarpeita. Ohjausryhmä antoi hankkeen toteuttajalle tarvittavia linjauksia ja tuki hankkeen etenemistä tavoitteiden mukaisesti.

Jokaisesta ohjausryhmän kokouksesta laadittiin juoksevasti numeroitu pöytäkirja. Pöytäkirjat allekirjoittivat ohjausryhmän puheenjohtaja ja sihteerinä toiminut hankkeen projektipäällikkö. Pöytäkirjat ja kokousaineistot säilytetään osana hankkeen asiakirja-aineistoa.

Hankkeen etenemisestä raportoitiin lisäksi seudulliselle kehittämisryhmälle. Ryhmälle esiteltiin hankkeen tavoitteita ja toteutussuunnitelmaa 19.9.2025 sekä hankkeen tuloksia 28.5.2026. Raportoinnilla varmistettiin tiedonkulku hankkeen, kuntien ja seudullisten kehittämistoimijoiden välillä.
Hankkeen keskeiset toimenpiteet ja aktiviteetit kirjattiin Naturpoliksen hallinnoimaan Hakosalo-järjestelmään. Järjestelmään tehtyjä kirjauksia hyödynnettiin hankkeen etenemisen, sidosryhmätyön ja toteutettujen toimenpiteiden seurannassa sekä loppuraportoinnin kokoamisessa.

Ohjausryhmän loppulausunto

Ohjausryhmä käsitteli hankkeen toteutumisen ja loppuraportin kokouksessaan 18.8.2026. Ohjausryhmä totesi, että hanke on toteutettu hyväksytyn hankesuunnitelman mukaisesti ja että rahoituspäätöksessä määritellyt tuotokset ovat valmistuneet. Ohjausryhmä hyväksyi loppuraportin osaltaan ja puolsi sen toimittamista Pohjois-Pohjanmaan liitolle.

11. JATKOTOIMENPITEET

Hankkeessa laaditut Taivalkosken teollisuuspuiston toiminta- ja ohjausmalli sekä kehittämisen tiekartta muodostavat perustan hankkeen jälkeiselle kehittämistyölle. Jatkotoimenpiteet perustuvat teollisuuspuiston nykytila-analyysiin, yrityshaastatteluihin, sidosryhmien näkemyksiin, asiantuntijatyöhön ja työpajatyöskentelyyn. Ensimmäinen työpaja järjestettiin 12.3.2026 Taivalkosken teollisuuspuistossa, ja siihen osallistui 12 henkilöä.

Tiekartassa kehittämistoimet on jäsennetty lyhyelle aikavälille 2026–2027, keskipitkälle aikavälille 2028–2030 ja pitkälle aikavälille 2030–2036. Toimenpiteille on määritelty alustavat vastuutahot, aikataulut, seurannan mittarit, keskeiset riskit ja riskienhallinnan keinot.

Suositukset jatkotoimenpiteiksi

1. Roolien selkeyttäminen ja viestinnän vahvistaminen

Hankkeessa laadittu toiminta- ja ohjausmalli otetaan käyttöön osana teollisuuspuiston jatkuvaa kehittämistä. Taivalkosken kunnan, Naturpoliksen, alueen yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden tehtävät ja vastuut viestitään selkeästi kaikille toimijoille.

Naturpolis toimii toimintamallin mukaisesti käytännön koordinaattorina ja yritysten ensisijaisena yhteyspisteenä. Taivalkosken kunta vastaa alueen strategisesta ohjauksesta sekä toimintaympäristön, infrastruktuurin, tonttien ja palveluiden kehittämisen mahdollistamisesta. Yritysten tehtävänä on tuoda esiin kehittämistarpeitaan ja osallistua yhteiseen kehittämiseen.

Yritysyhteistyölle laaditaan vuosikello, johon sisällytetään säännölliset yritysvierailut, yhteiset tapaamiset, yritysten tarpeiden kokoaminen, tiedottaminen ja toimenpiteiden etenemisestä raportoiminen. Samalla varmistetaan, että teollisuuspuiston yrityksillä on käytössään toimiva ja helposti saavutettava yhteinen viestintäkanava.

2. Yritysyhteistyön tiivistäminen ja työvoiman saatavuuden parantaminen

Yritysten välistä yhteistyötä vahvistetaan tunnistamalla konkreettisia mahdollisuuksia muun muassa alihankintaan, yhteisiin hankintoihin, kaluston käyttöön, kuljetuksiin, huolto- ja korjauspalveluihin sekä henkilöstöresurssien jakamiseen liittyen.

Työvoiman saatavuutta edistetään kartoittamalla yritysten nykyisiä ja tulevia osaamistarpeita sekä vahvistamalla yhteistyötä oppilaitosten, työllisyyspalveluiden ja muiden työvoiman saatavuuteen vaikuttavien toimijoiden kanssa. Jatkossa voidaan selvittää esimerkiksi koulutusten kohdentamista yritysten tarpeisiin, harjoittelu- ja oppisopimusmahdollisuuksia, yhteistä rekrytointiviestintää sekä sesonkityöntekijöiden kiertoa yritysten välillä.
Tavoitteena on rakentaa yritysten tarpeisiin perustuva yhteistyömalli, joka helpottaa osaavan työvoiman löytymistä ja tukee yritysten kasvua, investointeja ja toiminnan jatkuvuutta.

3. Nopeiden ja näkyvien kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen

Teollisuuspuiston toimivuutta ja ensivaikutelmaa parannetaan käynnistämällä nopeasti toteutettavia kehittämistoimia. Ensisijaisia toimenpiteitä ovat alueen opastuksen ja viitoituksen parantaminen, osoite- ja karttatietojen ajantasaistaminen, alueen siisteydestä ja yleisilmeestä huolehtiminen sekä yhteisten jätehuolto- ja kierrätysratkaisujen selvittäminen.

Lisäksi jatketaan yritysten esiin nostamien palvelutarpeiden tarkempaa selvittämistä. Näitä ovat muun muassa raskaan kaluston polttoainejakelu sekä yhteiset pesu-, huolto-, varasto- ja hallitilat. Selvityksissä arvioidaan ratkaisujen kysyntää, toteuttamiskelpoisuutta, kustannuksia, mahdollisia palveluntuottajia sekä investointi-, omistus- ja ylläpitovastuita.

Toimenpiteiden toteuttaminen edellyttää erillisiä päätöksiä, resursointia ja tarvittaessa kumppanuuksia yksityisten palveluntuottajien kanssa. Tiekartta toimii valmistelun ja priorisoinnin välineenä, mutta yksittäisten investointien toteuttamisesta päätetään erikseen.

4. Vetovoiman ja tunnettuuden systemaattinen kehittäminen

Taivalkosken teollisuuspuistolle rakennetaan yhtenäistä ja pitkäjänteistä markkinointi- ja viestintäkokonaisuutta. Viestinnässä tuodaan esille alueen vahvaa yrityspohjaa, toimivaa infrastruktuuria, vapaita teollisuustontteja, laajentumismahdollisuuksia, yritysten välistä yhteistyötä sekä alueen mahdollisuuksia bio- ja kiertotaloudessa, energiassa ja logistiikassa.

Hankkeessa tuotettua brändikuva-aineistoa hyödynnetään teollisuuspuiston verkkosivuilla, sosiaalisen median kanavissa, esitteissä, tapahtumissa ja mediaviestinnässä. Mahdollisesti tuotettavia lyhyitä esittely- ja sosiaalisen median videoita hyödynnetään erityisesti yritysten, osaavan työvoiman ja investointien houkuttelemisessa.

Markkinointia kohdennetaan teollisuuspuistolle soveltuville yrityksille ja toimialoille. Samalla vahvistetaan yhteistyötä alueellisten kehitysyhtiöiden, investointitoimijoiden, oppilaitosten, TKI-organisaatioiden sekä muiden teollisuus- ja yrityspuistojen kanssa. Pohjoinen Teollisuus -tapahtumasta ja muista vastaavista verkostoista saatuja kontakteja ja vertailutietoja hyödynnetään alueen jatkomarkkinoinnissa.
Hankkeen asiantuntijatyössä muodostetut neljä pääsuositusta koskevat juuri roolien ja viestinnän selkeyttämistä, yritysyhteistyön ja työvoiman joustavuuden vahvistamista, nopeiden kehittämistoimien toteuttamista sekä vetovoiman ja tunnettuuden systemaattista kehittämistä.

Jatkotoimenpiteiden toteutus ja seuranta

Tiekartan toteuttamista jatketaan Taivalkosken kunnan, Naturpoliksen, teollisuuspuiston yritysten ja muiden yhteistyökumppaneiden välisenä yhteistyönä. Naturpolis koordinoi yritysyhteistyötä ja ylläpitää kokonaiskuvaa yritysten tarpeista, kun taas kunta vastaa erityisesti strategisista linjauksista ja toimintaympäristön kehittämisen edellyttämistä päätöksistä.

Toimenpiteiden etenemistä seurataan vuosittain tiekartassa määriteltyjen mittareiden avulla. Seurannassa tarkastellaan muun muassa:

- toteutettujen yritysvierailujen ja yhteisten tapaamisten määrää
- yritysten osallistumista ja tyytyväisyyttä
- palvelu- ja infrastruktuuritoimenpiteiden etenemistä
- tonttien, toimitilojen ja investointihankkeiden tilannetta
- työvoima- ja oppilaitosyhteistyön kehittymistä
- uusien yrityskontaktien ja alueelle sijoittuneiden yritysten määrää
- teollisuuspuiston näkyvyyden ja tunnettuuden kehittymistä

Tilannekuvaa päivitetään säännöllisesti, ja tiekartan toimenpiteitä, aikatauluja ja prioriteetteja voidaan tarvittaessa tarkentaa yritysten tarpeiden, toimintaympäristön muutosten ja käytettävissä olevien resurssien perusteella.

Kytkentä valtakunnalliseen teollisuuspuistokehittämiseen

Taivalkosken teollisuuspuiston kehittämistä pyritään kytkemään myös valtakunnalliseen teollisuus- ja ekoteollisuuspuistoja koskevaan kehittämistyöhön. Työ- ja elinkeinoministeriö julkaisi 3.2.2025 selvityksen **Teollisuuspuistot uuden teollisuuspolitiikan instrumenttina**, jossa tarkasteltiin teollisuuspuistojen roolia, taloudellista merkitystä, mahdollisuuksia ja kehittämistarpeita sekä suositeltiin kansallisen toimintamallin rakentamista teollisuuspuistojen kehittämiseksi.

Hankkeen aikana saadun tiedon mukaan Taivalkosken teollisuuspuisto on tarkoitus ottaa mukaan Sweco Finland Oy:n toteuttamaan teollisuus- ja ekoteollisuuspuistoja sekä teollisia keskittymiä koskevaan jatkotarkasteluun. Mukanaolo tarjoaa mahdollisuuden tehdä Taivalkosken teollisuuspuiston profiilia tunnetuksi valtakunnallisesti, verrata sen toimintamallia muihin teollisuuspuistoihin sekä tunnistaa uusia kehityspolkuja, yhteistyömahdollisuuksia ja kehittämisen pullonkauloja.

Valtakunnallisesta työstä saatavaa tietoa hyödynnetään Taivalkosken teollisuuspuiston toimintamallin ja tiekartan jatkokehittämisessä. Erityisenä tavoitteena on tunnistaa, miten yhteinen infrastruktuuri, palvelut, materiaalien ja energian sivuvirrat, yritysten väliset teolliset symbioosit sekä TKI-yhteistyö voivat vahvistaa alueen investointivalmiutta ja kilpailukykyä. Teollisuus- ja ekoteollisuuspuistoissa yhteiset infrastruktuurit, palvelut sekä yritysten väliset synergiat ovat keskeisiä kehittämisen lähtökohtia.

Allekirjoitus

24.8.2026 Taivalkoskella

Kaisu Kotaniemi

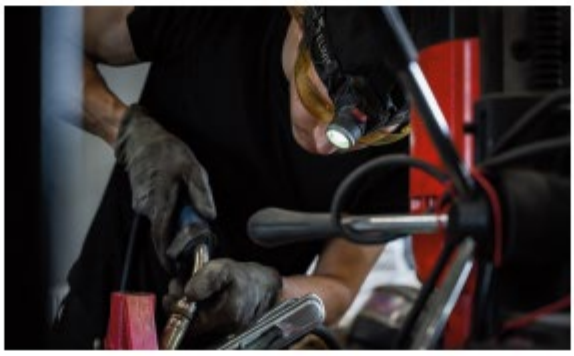
Kaisu Kotaniemi
projektipäällikkö

LIITTEET

Liite 1. Taivalkosken Teollisuuspuiston tiekartta ja toimintamalli
Liite 2. Työpajojen 1 ja 2 yhteenvetoraportti

Täällä rakentuu tulevaisuus.

TAIVALKOSKEN TEOLLISUUSPUISTO



Taivalkosken Teollisuuspuisto tarjoaa yrityksille sujuvan ympäristön kasvaa.

Alueella yhdistyvät valmis infrastruktuuri, monipuolinen yritysverkosto ja pitkäjänteinen kehittäminen, jonka tavoitteena on luoda uusia mahdollisuuksia teollisuudelle, logistiikalle ja yritystoiminnalle.



Signature: 

Email: jari.hentila@naturpolis.fi

TKI Taival loppuraportti Naturpolis

Final Audit Report 2026-08-25

Created:	2026-08-25
By:	Kaisu Kotaniemi (kaisu.kotaniemi@naturpolis.fi)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAzxMn7Y1k10k4jYC2KdQ3G7sRo6R4gPkS

"TKI Taival loppuraportti Naturpolis" History

Document created by Kaisu Kotaniemi (kaisu.kotaniemi@naturpolis.fi)
2026-08-25 - 7:01:46 AM GMT

Document emailed to Jari Hentilä (jari.hentila@naturpolis.fi) for signature
2026-08-25 - 7:01:53 AM GMT

Email viewed by Jari Hentilä (jari.hentila@naturpolis.fi)
2026-08-25 - 9:46:06 AM GMT

Document e-signed by Jari Hentilä (jari.hentila@naturpolis.fi)
Signature Date: 2026-08-25 - 9:46:32 AM GMT - Time Source: server - Signature Appearance Selected: IMAGE

Agreement completed.
2026-08-25 - 9:46:32 AM GMT